

“北斗女孩”把农田种出花



从河北农业大学毕业后，张宸便回到家乡河北省沧州市沧县兴济镇赵庄子村，借助现代科技优势，打造智慧农业，让盐碱地上开出最美丽的“花”。

张宸介绍，由于特殊的地理环境，小时候家里虽然种着三四十亩地，但大部分是盐碱地，一年到头也没有多少收成，看着爸妈起早贪黑，小小的张宸萌生了一个念头，“一定要改变家里的生活，让父母不再那么操劳”。大学后她毅然选择返乡创业，去实现她的农业梦想。

回到家乡后，通过走访了解到村民们认为种地不挣钱，都不再进行耕种，土地大面积荒废。为改变种地辛苦又不挣钱的局面。2011年，张宸成立了沧县鑫翰种植专业合作社，决定

把村里的闲置土地托管过来，老百姓出一部分费用，由合作社统一购买肥料、种子，统一管理，最大程度降低种地的成本，让乡亲们实现增产增收，并挨家挨户劝说乡亲们进行了土地托管的尝试。

2018年，安装北斗导航卫星定位自动驾驶系统的利好政策扩展到沧县，张宸动员父亲，要给合作社的农机加装这一设备。

这不是张宸的拍脑门之举。2017年观摩会后，她就加了北斗导航系统技术员的微信，对这套装设备的适用条件、安全系数、能干几项活儿、具体怎么用，反复打听，还对投入的成本和能节约的费用进行了粗略计算。“一台农机播种一亩地的费用原本50元—60元，用上北斗导航，油

门匀速，种子化肥播撒均匀，节约人工费、柴油、种子、化肥钱，一亩地成本能降到30元—40元。”张宸说，合作社承包1.3万亩地，一年就省出26万元，而安装一台北斗导航系统，不算国家补贴，只需6万元，合算。

沧县鑫翰种植专业合作社是沧州市第一家安装北斗导航系统的，“国内外规模农业生产都在采用无人技术，这是趋势。吃不上第一口，也得吃第一轮。”张宸说。这一年，张宸成为广为人知的“北斗女孩”。

种植规模一旦上去，经营户就会对一化肥的浪费或一棵苗的漏种残缺变得格外敏感。

北斗导航能像打印机一样逐行撒播，不但不会漏行，还能提高种植效率和播撒精度。但地里的杂草或泥土偶尔会堵住下种口，等发现时，往往苗都长出来了。

“到处学习，又学来了这个系统。”张宸指着一台农机上的设备说，这叫精量施肥播种监测系统，“不光能实现不下粒报警，还能精确到一亩地播多少粒种”。

鑫翰种植专业合作社的农机具从2014年的3台，逐渐增加到如今的207台(套)，需要大量成熟的农机手。

最初，农机手挣固定工资，在收割季一天能收入700元。可张宸发现，机手们开着收割机干活回来，就把车扔在合作社。因为不爱惜，保养

不到位，机器总是坏。“修修至少两天，工人挣不到钱，合作社也窝工。”张宸就摸索新的管理办法。

3年前，她推行农机手技术入股——机手买不起机器，她买。机手技术入股占50%，合作社机器人股占50%。机手不再拿固定工资，实行多劳多得。机器带来的收益，扣除成本后，机手和社里对半分。

张宸打开计算器，算了一笔账：一台收割机一天收割90亩地，一亩地收费70元，毛收入6300元。扣除油钱成本，纯利润约2700元，机手分得一半，也有1350元，收入翻一番。

2018年，张宸又成立公司，开发杂粮种植基地，助推杂粮杂豆产品畅销北京、天津、广州、深圳等全国50多个地区，成功帮助沧县兴济镇206户贫困户脱贫致富。近年来，随着电商平台的飞速发展，张宸带领本村及周边的妇女用自己种植的旱碱麦面粉蒸面花，通过网络直播带货让“面花”走出村庄，进入城市的餐桌。随着“面花”的成功，又增加多种农产品，形成了从种植到深加工的产业链，从一个“花”到一条“链”，不仅为村民提供了数百个就业岗位，还增加了种植户的收益。“我是农民的女儿，回到家乡的这片土地上，我要用我的所学，打造智慧农业，让沧州盐碱地上也能多打粮、打好粮！”她说。

本报综合报道

点桑成金 古树变成了“摇钱树”

“桑树浑身都是宝，桑葚可以吃，桑叶可以入药，桑皮可以造纸，桑枝可以做饮片……”说起家乡的古桑树，陈山山眉飞色舞，滔滔不绝，自豪两字仿佛写在了脸上。

自豪不光源于对家乡的感情。陈山山今年34岁，土生土长的北京大兴安定人。在安定镇，她开发的“春色满园桑叶宴”可谓是有名气，她创办的“大美安定古树”品牌，更是变桑叶为宝，让乡亲们增加了不少收入。

十二年前，陈山山还是一个在城里上班的普通白领。

“小时候，我特别羡慕城里的孩子。城里的孩子放假可以到处去玩，而我却只能跟着大人干农活，打桑葚、看打瓜、择花生、拔草……永远有干不完的活儿。”家里的长辈更是打小就“教育”她：“你一定要走出去啊，可别像我们似的，在土里刨食。”

虽然对家乡无比眷恋，可家乡只有桑树、梨树、土路，没什么发展机会。大学毕业后，陈山山到城里上了班。每次回家，她得从黄村坐公交车，每次都要一个多小时。有时候坐车的人多，挤都挤不上去。2016年12月，京台高速北京段通车，从安定镇进城方便了不少。陈山山回家创业的心思愈发强烈。

“趁着还年轻，失败了还能爬起

来。”2017年2月，陈山山辞去国企的工作，回到了家乡。当时，安定镇有一些村民经营农家院，陈山山挨家挨户去取经，结果大家都劝她放弃。“干这个干啥，干了也挣不到钱”“别干这个，赔钱”……

可陈山山偏偏是“不撞南墙不回头”，自己也开起了农家院。刚开了一个月，就赔进去9万多。

这么赔钱，毕竟不是长久之计。怎么才能让农家院火起来？这时，大兴区里有专家到安定镇现场指导，她从中受到了启发。“要做出自己的特色来。”安定镇桑树多，陈山山创新推出了一桌“春色满园桑叶宴”，菜品以桑葚、桑叶为食材，一下子打开了局面。比如蜂窝桑叶豆腐，将豆腐制成蜂窝煤的形状，用桑叶汁调味，既有豆腐的口感，又有淡淡的清香；再比如薄皮桑叶菜团子，晶莹剔透，皮儿只有3毫米厚，好看又好吃。

陈山山的创新体现在每一个细节上。不同于传统农家院的“粗犷风”，陈山山对摆盘的要求特别高。她要求不同的菜品配不同的盘子，每道菜必须要有装饰。在菜名上，她也是挖空了心思。比如一道菜是炸桑叶，她取名“桑叶天妇罗”，一下子变得“高大上”；清蒸的嫩桑叶，她取名“清露桑芽”，充满了诗情画意。2018年，凭借“春色满

园桑叶宴”，陈山山的农家院一下子成了网红小院，等位的客人从中午一直能排到晚上。

看着火起来的小院，陈山山又开始思考了：一个小院接待能力毕竟有限，只要把客人留住，无论去谁家，受益的都是家乡人。于是，她联合了周边十几户开农家院的农户，大家一起经营“春色满园桑叶宴”。有慕名而来学习的，她也毫无保留地倾囊相授。为了帮助乡亲们提升农家院品质，她还上门指导。“为了家乡好，咱们得抱团取暖。”陈山山的一席话，让大家豁然开朗。

“春色满园桑叶宴”的成功，让陈山山对家乡的桑树感情更加深厚。除了桑葚，还有什么可以利用呢？她把目光放在了桑叶上。过去，桑叶属于没人要的东西，只能焚烧。后来不让烧了，就掩埋处理，费工又费力。“桑叶可以入药，可以制成桑叶茶。”生物制药专业毕业的她，很清楚桑叶的隐藏价值。

她找到合作伙伴，从桑枝、桑叶、桑果、桑皮四个方面，摸索出一条“春采桑枝、夏采桑葚、秋采桑叶、冬剥桑皮”的路子。2018年霜降节气刚过，陈



山山就带着合作伙伴采收桑叶，第一年就为村民带来了30万元的收入。第二年收购桑叶，她特意

嘱咐给每户村民送一

包桑叶茶，让大家能够明白桑叶的用途。“咱们的产品会说话。”陈山山说。

如今，陈山山成立了合作社，还创办了“大美安定古树”品牌，累计带动17个村子1300余人增收。今年一个夏天，仅凭桑葚销售一项，就实现增收90余万元。她还根据安定镇的特色，将农业、旅游和研学结合起来，乡村旅游搞得有声有色。随着大兴国际机场投入使用，陈山山的村子也进行了异地迁建，大家即将搬进新居。“我们要在别墅区里开民宿啦！”陈山山一脸幸福。

回顾过去，陈山山感触很深。过去，她不好意思说自己来自农村，甚至回家创业她都不好意思提。可如今，她特别自豪，还成了百姓宣讲团的一员，走到哪里，就把家乡宣传到哪里。“看，这就是变化！”

本报综合报道