

逐此青绿 十万里看

“寿光模式”蔬香中国

4、13

特别报道

2024年8月30日 星期五 责编姜文丽 果志华 美编李晓梅

□记者 王兰坤 王全国 侯庆强 王延义

习近平总书记对山东发展一直十分关心、寄予厚望，赋予山东“走在前、开新局”的光荣使命。

为探寻新时代现代农业发展新动能的“山东路径”“潍坊经验”和“寿光模式”，从2023年4月起，自寿光市启程的“逐绿中国”全媒体大型调研纪实采访团，历经一年半时间，行程10万公里，足迹覆盖全国26个省区市的160多个蔬菜种植园区，行进式记录了“寿光菜”绿播中国的神奇之旅。

进入夏季，中国东部平原地区的蔬菜大棚进入了一年一度的“休棚季”，如果把镜头推向全国，此时此刻，却有这样的时空同步：

西藏海拔3600米的曲水县净植茂藤现代农业示范园区里，种植户尼玛和丈夫一早上采摘了744斤西葫芦，等着订货的菜商来拉菜；

在新疆和田，塔克拉玛干沙漠南缘，新疆生产建设兵团第十四师昆玉市皮山农场菜博园里新采摘的黄瓜，经过装车发往“丝绸之路”上的重镇喀什；

山西大同，雁门关以北塞外盆地，当地90后菜农小范将刚从盐碱地里采摘的500余斤草莓西红柿运往机场，搭乘最快的航班运往青岛鲜果超市；

在湖北黄冈，经过长达一个多月的雨季，长江江心岛上新栽植的螺丝椒，迎来了第一次采摘，汉江粘土区长出的高品质辣椒，带着露珠端上了荆襄人的热辣饭桌……

“蔬”出东西，鲜运南北，这些新鲜蔬菜都跟一个地方有关：山东省潍坊市寿光，中国设施农业的发源地。1989年，寿光三元朱村党支部书记王乐义带头试验“冬暖式蔬菜大棚”。30多年间，一场农业领域的“绿色革命”就此拉开序幕，并在当下“花开”海内外。

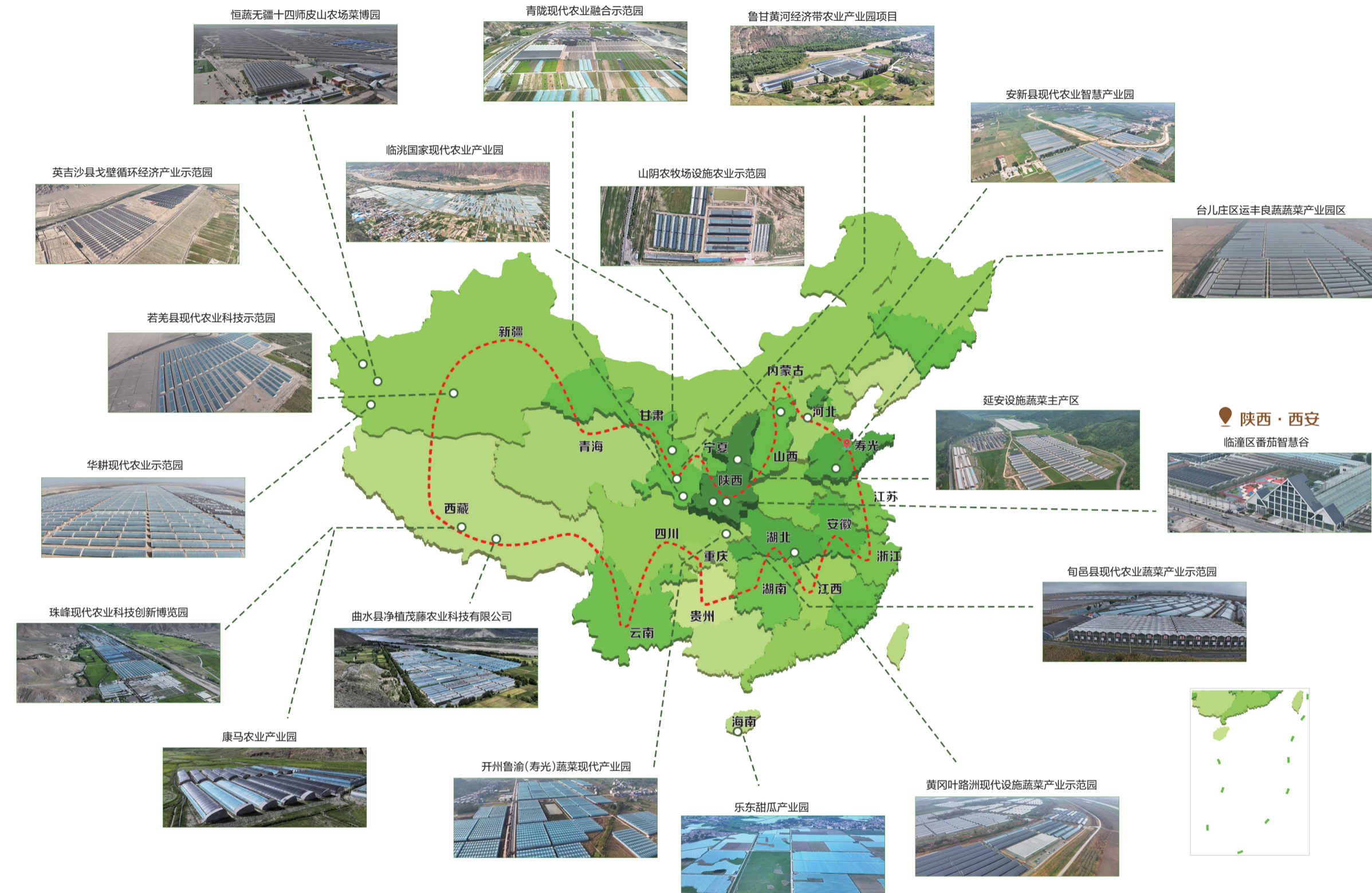
一棵菜 “蔬”出中国向全球

王佃军是寿光最早一批外派的蔬菜技术员。

1995年，他到陕西省延安市甘泉县下寺湾镇虎皮头村进行蔬菜种植技术指导，当年帮助这里发展了14个冬暖式大棚。虎皮头村老书记王来虎介绍说，经过多年发展，蔬菜产业在甘泉县已经成为当地乡村振兴的主导产业。

从上世纪八十年代试种大棚蔬菜开始起步，“寿光模式”一直自我迭代。2010年以前寿光是以蔬菜大棚建造和管理技术为核心竞争力，主要对外输出产品、技术和人才；2010年之后的“寿光模式”，是从种子种苗到全过程蔬菜大棚建造管理运营体系的全链条发力，对外制定输出蔬菜产品标准、产业推广机制和管理运营体系等。

近年来，寿光市以“寿光模式”整体对外输出为



基础，创新形式与多地成立蔬菜产业跨区域党建联盟，打破省市区域界限，通过“党建搭台”，跨越山川大海，共享“致富密码”，目前已与河北雄安新区、重庆开州、湖北黄冈、新疆喀什等30多个地区开展党建。在全国各地活跃着近千家“寿光模式”推广团队，他们秉承“给我一块地送你一个现代化园区”的概念，为设施蔬菜园区建设和运营提供按需定制的“交钥匙”服务。

西藏自治区日喀则市白朗县，2016年引入“寿光模式”，经过几年的发展，这里成了西藏自治区面积最大、品种最多、质量最好的高原有机蔬菜基地，赢得了“全国蔬菜看寿光，西藏蔬菜看白朗”的美誉。目前，白朗全县建有蔬菜大棚2213个，种植面积1.7万余亩，产值达3.1亿元，全县1.8万余人参与蔬菜种植，年人均增收1万元以上。

新疆生产建设兵团第十四师昆玉市皮山农场菜博园曾是一片荒漠，经整合援疆资金、乡村振兴衔接资金与企业自筹资金，引进寿光市一家农企，打造了一

处占地1500余亩的“绿色工厂”，成为茫茫沙漠的“世外桃源”。目前，园区建有101座沙漠专用型日光温室大棚，带动当地千余名职工民众稳定就业。

在距离寿光1500公里的开州渝鲁(寿光)蔬菜产业园，2022年开州区与寿光市合作，建设了临江、厚坝、南门、满月4个蔬菜基地，目前全市已累计建成近4000亩鲁渝(寿光)蔬菜现代产业园，园区的成功运营，既培育了开州蔬菜产业，又鼓起了村民的“钱袋子”，当地农民实现了土地租金、务工薪金、分红股金三份收入。

在湖北黄冈，自2020年12月引进“寿光模式”后，设施蔬菜已发展到1.5万亩，以叶路洲片区为中心辐射其他多个县区，这里生产的螺丝椒通过订单农业，销往浙江、上海、江苏等一些大城市，蔬菜价格是每公斤6块左右。

从雪域高原，到东部海滨，从北国荒漠到南国海岛，“寿光模式”遍布大江南北，足迹覆盖全国20多个省份，依托全国蔬菜质量标准中心，寿光已在四川、江西、内蒙古等省市区认定65个标准化基地，

常年有8000多名农民技术人员在外地指导蔬菜种植，全国新建蔬菜大棚一半以上有“寿光元素”。“寿光模式”不但花开全国，还沿着“一带一路”不断向外输出，走上了播绿全球的道路。在寿光深耕15年的山东利森特农业科技有限公司，把寿光蔬菜园区模式推向世界，已在全球29个国家建设了262个种植园区。

一些品牌蔬菜也积极走向全球，化龙镇的胡萝卜园区年交易量50余万吨，出口额2亿美元，销往日韩、阿联酋等20多个国家和地区；东斟灌村五彩椒大量销往粤港澳大湾区和俄罗斯、哈萨克斯坦、新加坡等国家，年出口量在15000吨左右；崔岭西村众旺果蔬合作社的番茄、甜瓜等品种常年远销俄罗斯，每年出口蔬菜近2万吨，销售额超1亿元。

目前，寿光有30余家企业、合作社开展农业领域对外业务，覆盖日本、韩国、俄罗斯、印度、乌兹别克斯坦等30多个国家和地区，年交易额近30亿元人民币，年出口蔬菜80余万吨。

上山下海 “寿光模式”求新致远

雪山峡谷上建起智能温室，戈壁“沙漠”上长出连片瓜果，舰艇荒漠里也产绿叶蔬菜……寿光蔬菜“上山下海”，挑战中国全地形，在不同的气候中都能种出高品质蔬菜，“牛气”的背后是科技的加持。近年来寿光蔬菜“逐绿中国”甚至“逐绿全球”的大潮背后，既有寿光设施蔬菜产业集群的基础优势，也因设施农业所集聚的“新质生产力”的神奇魔力。

棚外黄沙遍地、满目荒凉；棚内青枝绿叶、生机盎然，这是新疆喀什英吉沙循环农业产业园别样景致。在一望无际的荒漠戈壁上，白色大棚如舰般排列成新奇景观。这里属于塔克拉玛干沙漠西缘，少雨干旱，只能生长骆驼草，而通过寿光模式方案，这里不光种出了果蔬，还种出了娇艳欲滴的玫瑰花。

谈到在沙漠里种菜种花，园区的建设运营方李志红言语间充满自信：“我们根据沙漠气候，自主设计了装配式大棚墙体，就地取材、因地制宜把戈壁滩砾石填充到防护层中，相比传统温室建造技术节约建设成本60%。为了节水，我们研制了新型水肥一体机和回水系统技术，引下雪山融水，通过精准滴灌和回收再利用，实现了节水90%，节肥50%的成效。”

在李志红的努力下，英吉沙县迅速成为了当地蔬菜大县，“寿光标准”的大棚里种出的新鲜果蔬和鲜花，除了满足当地需求外，还从口岸发往吉尔吉斯斯坦等中亚国家。

位于大巴山南麓、长江三峡腹地的重庆开州，属于长江中下游小气候，多年来发展设施蔬菜面临低温寡照，气候多变、地形复杂、产业基础薄弱等难题，设施蔬菜在当地是个空白。通过“寿光模式”与当地自然气候相结合，成功种出了高品质的螺丝椒，订单直供成渝城市群，当地蔗农纷纷转型从事蔬菜种植。

“我们的集装箱式‘植物工厂’，不仅出口到欧美、中东等国家和地区，这几年还接到了旅游海岛、船舶潜艇，甚至是南极科考站的订单。”在位于寿光市纪台镇的翔天农业科技有限公司，总经理刘朋朋介绍。一个集装箱的容积有70多立方米，从上到下有5层种植区，一次性可栽培5000株叶菜；箱内完全模仿了自然环境，可适用于沙漠、高寒、远洋货轮等区域或特殊环境下种植蔬菜。

盐碱地综合利用、戈壁经济、沙漠经济，“寿光模式”在全国范围内攻克这些难题越出了成熟的路子，寿光充分发挥千亿级设施蔬菜产业集群的优势，不断创新设施蔬菜领域的“新质生产力”，加大“逐绿中国”“逐绿全球”力度，为更多地区发展设施化种植，激发农业新动能提供“山东路径”“潍坊经验”和“寿光模式”。

从“蔬菜之乡”到全国蔬菜产业综合服务基地

随着“寿光元素”不断走向全国，寿光也在悄悄地完成角色迭代，从最初的蔬菜生产基地向着全国蔬菜产业综合服务基地迈进。来自寿光的专业团队在全国范围提供EPC建设+O运营+R订单的全链条服务，也就是所说的“拎包入住”服务。

“从选址、温室设计、建设，到种苗、农资供应，再到园区管理及种植技术指导、蔬菜渠道搭建等各个环节都可以提供全配套、全定制服务，是一个完整的闭环。地方政府引进我们，也正是看重我们这方面的实力，不是简单做园区，而是从根子上带动地方，让农户掌握这门技术，培育引领当地高质量发展的新产业。”山东寿光农控集团副总经理张学宇说。

寿光努力打造全国蔬菜产业综合服务基地，除了寿光标准蔬菜园区的复制推广，还向全国培养输送新型农业人才。位于寿光的潍坊农村干部教育实践中心探索形成了“出门是大棚、进门是课堂”的培训特色，先后举办乡村振兴主题班次500余期，通过为陕西、甘肃、江西、西藏等全国25个省份提供订制“菜单”，培养培训了5.2万名农业农村干部、农业经理人、农村致富带头人、农村实用人才。

从“一粒种子”到“一盘好菜”，寿光主打一个“全链条”。设施农业改变中国，最新数据表明，目前全国现代设施种植面积达到4000万亩，90%的日光温室配备了自动卷帘机，71%的日光温室和塑料大棚实现机械平整地，基于云技术、无线传感器的温室物联网技术在部分现代化设施中率先使用。北方地区每亩蔬菜日光温室年均纯收入3.6万元左右。

寿光，农圣贾思勰故里。一部《齐民要术》，泽被后人，称颂后世。传承农耕思想，今日的寿光，正用蔬菜改变中国。穿境而过的弥河两岸，分布着超过17万个大棚；而在广袤的中国大地上，追光而行的寿光人正在用一座座具有“寿光元素”的现代化设施蔬菜园区续写新的历史。

逐此青绿·十万里看