



# 曾国藩如何表功

同治三年(公元1864年)六月,湘军攻克金陵。曾国荃立即向朝廷报捷。身在安庆大营的曾国藩也接着将此次战役的详情,写了一道长长的奏折,送往北京。这就是著名的《奏报攻克金陵尽歼全股悍贼并生俘逆酋李秀成洪仁达折》。

为什么说它著名,因为它是曾国藩亲自操刀,与极少数幕僚议定而成。奏折里规避了最重要的细节,如洪秀全幼子去向、金陵城财货的去向等;对很多关键问题也进行了巧妙的掩饰,明明洪秀全是病死,曾国藩却说是因为湘军猛攻而被迫服毒,这还是通过俘虏的贼寇辗转告知。表功更是草蛇灰线贯穿全篇,无一字表功,但实际上处处在说表功。字字菁华,尽得庙堂政治的精髓。

开头的三分之二部分,就是汇报材料的写法——细节极度写实,写实到了夸张的程度。比如:“杀贼七百余,夺伪玉玺二方、金印一方,宽广约七寸,即洪酋僭用之印也。其伪官殿侍女缢于前苑内者不下数百人,死于城河者不下二千余人。”这种写法,有详细数据,有真实案例支撑,务必要让看折的慈禧太后等人深信不疑。用数据说话,用案例说话,这种汇报方式,打动领导的效果最好。因为人只愿意相信自己,很愿意相信通过自己判断得出的结论,对他人给的结论从来都是半信半疑。曾国藩与幕僚们深知人性这一点。

真正有意思的是下面的部分:“经过臣仔细观察,洪秀全这帮逆党祸乱粤西,已经15年啦,占据金陵就已12年。以往过去,我朝武备兴盛,军事强悍,可以屡次剿灭反贼,镇服周边,真

是功绩灼灼啊!但这次情况不同。像嘉靖年间的川楚之役,反贼祸乱的仅仅是4个省,沦陷的不过是10余座城。像康熙年间的削三藩之役,反贼祸乱的也不过12个省,沦陷的不过300余座城。但这次洪秀全的叛乱,竟然波及了全国16省,沦陷了600多座城。这还不算什么,其中最凶悍的敌人,如守冯官屯的李开芳,守九江的林启容,守安庆的叶芸来,都是宁死不降的死硬派。贼人们宁死不降,所以这次金陵城破之时,十万匪徒无一投降,宁愿聚众自焚也不投降。这次叛乱比以往叛乱都难以平复,这帮人实在是古今少见的大奸大恶之悍匪啊!”

第一:曾国藩极言此次祸乱程度之深,已经远远超出了历届历次,把太平天国叛乱定性为清朝建国以来最大的危机。这为下文表功奠定了基础。叛乱之严重,才能彰显我方战果之辉煌。前乱后治,方显战绩之成效。第二,巧妙解释了没有活口的原因。曾国荃为何不留活口,后世有很多说法,这里不阐述了,单说曾国藩是如何给他圆过去的:是因为李开芳,林启容,叶芸来这些都是宁死不降的死硬派,他们死硬,所以麾下也不降。结果在城破之日,全部聚众自焚,无一活口。

清廷信吗?肯定不信。但是有什么办法呢。没有活口就没有漏洞,很多关键问题就能掩盖过去。比如洪秀全的小儿子去向,或是金陵城金宝财货去向。所以灭口被写成了敌方宁死不降的主动行为。而敌方的宁死不降,也衬托了我方战况之艰难。圆谎、表功,一举两得。因为提出数据对比,来彰显自己功劳时,必须要揭清廷的丑,就得先给个颂歌:“我朝武功之盛超越前古,

屡次削平大难,焜耀史编。”给彼此一个台阶下,真是滴水不漏,面面俱到啊。

再往下看:“这次能够彻底铲除元凶,扫平叛逆。我们臣子们深深地觉得,是由我文宗皇帝德行宽广,很早就看穿了破敌之法。宫里用度已经非常节俭了,还能够筹措巨额军饷来招募战士。官位授予虽然朝廷极其慎重,但也不惜破格奖励有功之臣。朝廷班子的筹谋已经非常高明,但不惜压抑自己高明的见解来俯首听从将士们的意见。特别是主要领导——皇太后、皇帝的功劳更是大。”高帽子拿出来,给慈禧、给朝廷戴上。“欲先取之必先予之”,把你们推到这样的高度和位置,你们赏与不赏,奖与不奖?你们都不好意思不做表示,不好意思拒绝。

下文终于进入正题了,在说真正诉求这个关键点前,也不能硬着陆,得铺垫一下。这时适合端上一碗鸡汤,顺便表一表工作决心。“可惜我文宗皇帝没等到胜利之日就去世了,生灵涂炭太久了,我们一定要始终勤勉,坚决扫清余匪徒,为主分忧!”情怀之余,表一表下一步工作该怎么干。整篇文章最重要的就是下面这么一句:“此次应奖应恤人员,另缮清单,吁恳恩施。”

客气话说尽,姿态做足了,就涉及最重要的功狗待遇问题,涉及到最现实的奖励问题。聪明人说到此,不用多言,大家都懂了。长长的两千字,最后终于说到了重点。

曾国藩给人的感觉就是,老实人一旦撒谎,就是弥天大谎。或者你明知道是假的,就是不敢、也不忍心拆穿。

姜楠

## 盐塘

带着远古的单纯  
心存一种执念  
游走在一望无际的盐田小径  
从春走到夏  
用成熟的风韵  
迎朝送夕  
没有华丽的外壳  
嗅着空气的清香  
播下一捧希望的种子  
在阳光的翻晒下  
生命插翅般生长  
一片片白花花的碎银  
那是凤沙氏魂魄的凝结  
宿命  
它长成一道道斑斓  
一粒粒温润如玉  
如珍珠  
串古连今  
聚成一个个坨峰  
相信有一种爱定能抽枝长叶  
烹出人间佳肴  
还有故乡炊烟的飘香  
你用质朴的生命  
养育着中华大地的儿女  
滋润着人们的心田  
养血脉 壮筋骨

文梅

## 麦收话今昔

昔日麦收特别忙,  
又割麦来又打场。  
弯腰割麦志辛苦,  
头顶烈日晒骄阳。  
腰酸腿疼难忍,  
大汗淋漓湿衣裳。  
脱粒打场脏又累,  
灰头土脸浑身痒。  
今日过麦非昔比,  
坐在地头等收粮。  
收割脱粒机械化,  
一遍工夫粮入仓。  
原来过麦一个月,  
现在麦收只半晌。  
原来过麦抢柴火,  
现在无人要麦糠。  
原来过麦才吃面,  
现在三餐皆细粮。  
如今赶上好社会,  
百姓生活如蜜糖!

孙照先 孙照经

## 征婚

1972年闰女士(离异、无子女),  
身高1.70米,想找一位50岁至60岁有  
住房且无不良嗜好的男士为伴。  
联系电话:  
13046460165

## 开元红宝红木家具厂“红六月”大型团购活动火热进行中 买优质红木家具 享全年最低价

“这次的活动太值了,看好了的款式,厂家实实在在给你减钱,是真正的省钱。现在定了一张缅花大床,样式新颖,很典雅。”6月28日,市民张先生带着家人在开元红宝红木家具厂选购家具,对于此次活动,张先生表示,很值。

据悉,自去年开元红宝红木家具厂“红六月”红木家具团购节举办以来,得到了广大红木家具爱好者的的好评。为回馈广大新老顾客的支持,今年,在开元红宝红木家具厂建厂十八周年之际,第二届“红六月”红木家具团购节于6月18日盛大开幕,市民可于7月18日前直接进厂选购品质红木

家具,成交即赠送精美红木礼品。此次“红六月”红木家具团购活动仍坚持“价保全年,买贵双倍返差价”的活动政策,享受全年最低价购买红木家具的优惠。

“开元红宝红木家具用料考究,在设计、功能上独具创意,更加符合人体工程学,坐、卧、躺都很舒适。在选材、拼板、榫卯制作、雕刻、打磨等步骤上传承匠心技艺,精益求精,让购买者放心。”开元红宝红木家具厂孙经理介绍,开元红宝红木家具厂生产的红木家具均采用正宗缅甸花梨木、小叶紫檀、红酸枝等为原材料,寿光本地开



料、烘干,确保原材料适应本地“气候”,不易开裂。而且,在市面上的红木家具全部涨价的形势下,开元红宝红木家具仍执行原价格,买到即赚到。

市民朋友可直接拨打电话5788777,或者前往潍坊科技学院东门向北1500米路东的开元红宝红木家具厂咨询、选购。

小投入 高回报 广告业务可网上办理 广告办理热线:5253235

**便民电话**

**家政服务**  
●蚂蚁搬家 5555111/15866587444

**家电维修**  
●空调维修 15853678596  
●空调移机维修充氟打孔回收13906364654

**维修**  
●马桶通下水管道管砸墙13780856251  
●通下水管道修水管太阳灶打孔13696362439

**工程类**  
●专业防水施工18265644440

**店铺租/售**

**吉店转让**  
寿光市小拇指汽车维修中心整体对外转让,全国连锁接手即可盈利,地址:正阳路崔家修车城内,电话:13953688986

**宾馆转让**  
文庙街与莱都路路口东一百米宾馆转让,手续齐全。电话13964780004

**楼房出租**

**出租**  
现有寿光市洛城街道寨里村民宿小院一套对外出租。联系人:牟经理 18615361289。

**电气电缆**

**青岛电缆电器批发大世界**  
青岛线缆、电梯、德力西电气、开关、青岛电表、配电箱、线路器材、电源、变压器、桥架、母线槽、金具、管材、工业电气、防爆灯具等,并承接工程设计与安装。晨鸣路中段西关村委对面5225959

**人才招聘**

**招聘**  
潍坊农村干部教育实践中心诚聘IT员、强弱电工、水暖工,待遇高,免费食宿和缴纳保险。联系人:13869605873(马女士)

**招聘**  
市区现代锦城小区招保洁员2名,绿化工1名,年龄60岁左右,有工作经验者优先录用!电话:朱经理15863688871

**楼房出售**

**吉房出售**  
现代中学西邻鸿基花园四楼中146.66平方米,车库29.84平方米。美林花园南向车库29.36平方米(出售)。因缺资金低价出售13176745528。

**商务营销**

**拉鸭车转让**  
国五拉鸭车转让,月收入万元以上。联系电话:13153615801,非诚勿扰。

敬告:本报对所刊登广告内容不做实质性审查,提请用户认真核实,以现场确认为准,由此造成的损失本报概不承担!

## 楼盘热线

- 现代繁华世界 销售热线:0536-5056888
- 现代·明珠嘉苑 销售热线:0536-5223222
- 城投写字楼商辅 销售热线:0536-5103336
- 城投·悦动生态城 销售热线:0536-5855888
- 城投·悦动阳光城 销售热线:0536-5613888
- 中阳·锦绣国际 销售热线:0536-3035999
- 中阳·御景名都 销售热线:0536-5852666
- 清河·熙华园二期 销售热线:0536-5219999
- 恒信绿城·春风江南 销售热线:0536-5622222
- 恒信·丹桂世家 销售热线:0536-5633333
- 恒信·君悦世家 销售热线:0536-2222055

- 恒信·东城名著 销售热线:0536-5111111
- 泰和华宇·弥河玉城 销售热线:0536-5119969
- 东宇·瑞景 销售热线:0536-5695888
- 东宇·御景 销售热线:0536-5619777
- 巨能城·天玺苑 销售热线:0536-5171999
- 巨能·悦澜湾 销售热线:0536-5171999
- 巨能·悦珑湾 销售热线:0536-5171999
- 全福元·锦绣花园 销售热线:0536-5624999
- 圣悦·理想之城 销售热线:0536-5203777
- 金顿云著 销售热线:0536-5229999
- 金宏·梦想之城 销售热线:0536-5111777
- 枫华·宜园 销售热线:0536-2152777