

稳扎稳打有干头

# 攻难题 强班子

## 文家村级发展突破成势

■本报记者 张春萍

文家街道以辖区56个村“如何实现村集体经济再发展”为课题，破解村级党组织“没钱办事”难题、增强集体经济“造血”功能，打破捧着“金饭碗”喝“薄粥”的瓶颈，结合地域优势和村情实际，引导各村由“集体资源利用”向“集体资源重用”升级，通过盘活、开发、壮大“三资”，实现村级集体经济“再生金”，探索出了一套可推广、可复制的发展样板。

目前，街道顺利化解30处6年以上拆迁遗留户；发起村集体经济大提升行动，拆除违建23处，依法清理合同65份，解决纠纷闲置地块843.5亩，时间最长的已经12年，实现村集体增收2300余万元。

↑小尧、桑家、汽修城相关场景。

### 明字在心 打好金算盘理出明白账

“乡村振兴的关键是产业发展，而产业发展的关键是用好一方水土”。坐拥全国最大的蔬菜集散中心——寿光农产品物流园，文家街道凭借这一得天独厚的区域优势，成功培育出桑家村、蔡西村等多个物流专业村、蔬菜专业村，村集体经济收入节节高。但由于多方面的原因，部分村集体资源还没有得到充分利用，甚至还处在“沉睡”状态。进一步盘活利用各村资源资产，激发各村要素潜能和主体活力，成为文家街道推进乡村全面振兴，破解农村集体经济发展瓶颈的重要路径。

不合理合同一份份理顺，遗留问题一个个化解，低效资源一处处规划……按照“专班攻坚、全员出击”的工作原则，一场理顺村级合同、往来欠款、闲置资产资源等项目的攻坚行动在文家街道如火如荼展开——

北付村党支部扑下身子，从仓库中翻出20多年来的所有合同、单据，在专业法律顾问的帮助下，重新修订合同19份，增收44万元；与企业长达11年纠纷的28亩土地成功收回。

二黄村通过实地测量、地毯式排查等方式全面摸清被侵占的集体资源资产底

数，重新丈量全村在用土地，多占地的“收”，有矛盾的“调”，不合规的“清”，理清了资源资产纠纷历史和责权归属。

在示范带动下，各村纷纷响应号召，按照先易后难、重点突破、稳妥实施的原则，对村集体资产资源进行全面清查。同时，针对部分村集体资产多、历史年代久远、清查难度大等特点，街道还协调联动各村聘请第三方专业审计公司，通过查阅台账资料、上门入户、走访察看等方式，梳理排查村级资源、租赁合同、债权债务等情况，确保清底。

### 干字在先 沉睡资源焕发蓬勃生机

村集体资产清缴，既要摸清底子，更要迈开步子，蹚开路子。各村有各村的村情，有些问题存在数十年之久，矛盾错综复杂、清缴难度巨大、发展困难重重。文家坚持“精准施策、量体裁衣、靶向发力”的原则，扎实推进集体资源资产清收，为发展壮大村级集体经济蓄力赋能。

街道既定任务更送服务，各村既有想法更有办法，上下统筹用力、集中用力、持续用力，各村集体“三资”清缴工作实现了突围破困——

董屯村一处8.3亩的地块长期存在纠纷，在街道和市场东总支的全力支持下，

该村向遗留10年的“顽疾”宣战，村“两委”成员以“踏破门槛换真心”的细功夫，赢得了原租赁户的理解和认可，该地块成功收回村集体。目前，村委借助良好的势头，靶向发力，依法依规对不合理合同逐一清理，实现集体经济再增收。

前游村针对个别商户不按时缴纳取暖费侵害村集体利益等问题，在街道和总支的指导帮助下，党支部书记带领村“两委”成员上门催缴，无论刮风下雨，每天登门入户做工作，20天做通18户工作，全面完成取暖费清缴工作，集体增收12万元。

吕家村内一处80亩土地，原为一处养

殖场，因故闲置多年，承包方“有心无力”。该村帮助承包户引进光伏项目，让承办方看到了东山再起的希望，成功收回了土地承包费，良好的营商环境吸引更多项目落户。

北马店村以锲而不舍的韧劲儿，做通承包户工作，解决了遗留9年的问题，收回了多个零散地块。截至目前，村集体增收5.5万元，村集体年收入超过20万元。

日日精进久久为功，坚持以问题为导向，用务实招法来通堵点、疏痛点、消盲点，文家街道推动集体资源资产清收工作取得了阶段性的胜利。

### 谋字在前 一马当先带动万马奔腾

坚持“靠山吃山唱山歌，靠海吃海念海经”，文家街道通过盘活各种资源要素，坚持激发“内力”与借助“外力”相结合，提高了资源利用率，不断激发乡村振兴的活力，让村集体的“盘子”越来越大。

盘活农村存量资产，根子上需盘活人的“创造力”。街道系统谋划、统筹推进，设立“壮大村集体经济一马当先村”奖项，通过评先树优，为辖区56个村集体经济的长远良性发展加油鼓劲，各村士气高涨——

桑家村和小尧村利用闲置低效土地，借助街道打造融合创新、市场共享、抱团发展的汽车产业集群有利契机，联合规划建设了一处以汽车配件为中心、以综合服务为保障的汽配城。该项目总投资过1亿元，一次性可为桑家、小尧两村带来1300万元增收，每年还可额外增收管理费用约30万元，实现了强强联合、多方共赢。

董屯村围绕收回的土地做文章，计划建立起一家集蔬菜购销、农业电商、网红带货、包装仓储于一体的高标准便民合作

社，帮助村民解决蔬菜产销问题。引进农业电商企业入驻，建立起自己的销售渠道，发展高端套餐、特色农产品等，争取3—5年内内在村内初步实现农业订单化，为村民致富增加新渠道。

冀家村抓住大型输水管道从该村穿过这一契机，在街道和总支的支持下，主动对接上级部门，争取到了打水井的机会。今年，在村内打了3眼水井，并通过安装智能电表进一步规范用电，减少损耗，在资源有限、区位不占优势的情况下，让村集体收入从10万元提升至44万元。

南马店村立足村情实际，对闲置资源进行二次开发利用，完成闲置养殖项目的提档升级，让468亩闲置地块重新焕发活力，打响了一场漂亮的壮大村集体经济翻身仗，村集体收入增加31万元。

抓住低效资源再开发这一释放产业发展新空间、助推产业结构调整的核心关键，文家街道党工委、办事处与基层群

众心连心，各村既掰手腕，又手拉手，把握资源特性，让闲置资源转化成了资本优势和发展优势，涌现出了北付、董屯、吕家、二黄、桑家、小尧、北马店、前游、冀家、南马店等一批“壮大村集体经济一马当先村”，再现了你追我赶、万马奔腾的崭新气象。

通过“壮大村集体经济一马当先村”的创建，壮大的是集体经济、正的是风气、锤炼的是干部作风，通过攻坚克难把村干部思想拧在了一起，把村民的荣誉感责任感聚在了一起，北付村最长30多年侵占巷子的20多处违建全部清除，和美乡村建设村民捐款踊跃，筹集资金近40万元，达到预期2倍；董屯村清理合同，村民配合，已清收3年未交承包费户5户；北马店村干部主动作为，找村内地下水管漏点，为集体节省了开支，减少了浪费……各村村干部在攻坚克难中作风越来越硬，村民对村集体的认同感、对村庄的责任感越来越强。

### 记者手记

发展农村集体经济，为乡村赋能提质、增效提质注入新活力，是乡村振兴的造血工程和长久抓手。抓村集体经济不能脱离客观实际和基本条件，文家街道由“集体资源利用”向“集体资源重用”升级，实现村集体经济再发展，发现三点启示：垒基固本。村级党组织是抓村集体经济的主体，承担着抓村集体经济的职责使命。发展村集体经济首先要从建强村级党组织做起，下大力气锻造村级党员干部队伍。实现集体经济加速跑，文家也无一例外得益于拥有一个结构优、能力强、敢干事的基层好班子。统筹推进。村集体经济是镇域经济产业发展的重要部分，不能让村级党组织“单打独斗”。文家街道坚持“一盘棋”思维，全盘布局、统筹规划、多措并举，打出了一套组合拳，通过评选“壮大村集体经济一马当先村”，以点带面，以强村带动弱村，为村集体经济发展提供了强大的组织保障。因材施教。抓“村集体经济”不能想当然、“拍脑袋”，而是在充分挖掘优势基础上补短板、扬优势、求突破。桑家村、大尧村借助街道打造汽车产业集群的有利契机联手共建汽配城，正是发扬本土资源特色优势，不断延伸村集体产业触角的生动实践。